

МАСТЕР-КЛАСС

«Штурм-прорыв (кайдзен-блиц). Быстрое решение сложных проблем»

18-20 ноября



Ведущий: Майкл Вейдер (США – Россия).

- ✓ **Президент LeanPlus Inc.** (США), тренер-консультант АНО «Институт «Оргпром».
- ✓ **Эксперт по развитию производственных систем** в следующих отраслях: Железнодорожная (капитальный и текущий ремонт, обслуживание), Авиационная (капитальный и текущий ремонт, техобслуживание, производство), Машиностроение, Производство автокомпонентов, Сталелитейная, Производство потребительских товаров, Лакокрасочное производство.
- ✓ **Автор книг** по Бережливому производству (на русском языке): «Инструменты Бережливого производства» – 2005 г., «Как оценить бережливость вашей компании. Практическое руководство» – 2010 г., «Лин-лидерство» – 2013 г.

Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- Arkansas Steel (г. Джексонвилль, штат Арканзас, США): за 1-й год обучено 155 сотрудников, реализовано 102 предложения, экономия \$18 млн.
- Stanley Aviation (г. Денвер, штат Колорадо, США): обучено 120 сотрудников, внедрены системы Всеобщего обслуживания оборудования (TPM), быстрой переналадки, штурм-прорывов; экономия на 2-й год \$37 млн.
- Larson and Toubro (г. Ченнаи, Индия): обучено 12 Лин-экспертов, внедрены системы Всеобщего обслуживания оборудования (TPM) и быстрой переналадки; экономия на 2-й год \$8 млн.
- ВСМПО-Ависма (г. Верхняя Салда, Россия): титановое производство, обучено 9 Лин-экспертов, экономия 60 млн. руб. за один год.
- Тиккурила (г. Санкт-Петербург, Россия): обучено 8 Лин-экспертов, за 1,5 г. экономия 44 млн. руб., на 2-й год реализовано 241 предложение сотрудников.
- Октябрьская железная дорога (г. Санкт-Петербург, Россия): за 3 года обучено 95 Лин-экспертов, 175 руководителей и 20 200 работников; за 3-й год реализовано 5407 предложений работников; в 3-й год 10-летнего плана достигнута экономия в размере 271 млн. руб.

Форма проведения: тренинг-практикум с отработкой практических навыков.

Целевая аудитория:

- Руководители и ведущие специалисты подразделений по развитию производственных систем.
- Лидеры проектов по повышению эффективности.



- Линейные руководители производственных подразделений, участков, имеющих опыт применения Лин.
- Отраслевая принадлежность – предприятия преимущественно промышленной сферы

Условия участия:

- До начала мастер-класса сформулируйте собственные ожидания.
 - Какие проблемы существуют на вашем производстве?
 - Как вы пытались их решать?
 - Что удалось?
 - Как были поддержаны ваши инициативы высшим руководством?
- **Настройтесь на активную работу в команде.**
- Будьте готовы работать «засучив рукава».
- Проявляйте как можно больше личной инициативы в подаче предложений.
- Будьте готовы получать удовольствие, обучаясь в быстром темпе.

Цель:

- Освоение методики штурм-прорыва (ликвидация актуальной производственной проблемы с устранением причин ее возникновения в сжатые сроки).
- Получение навыков самостоятельного проведения штурм-прорыва

Вы узнаете:

1. Как провести мозговой штурм, чтобы получить как можно больше как можно больше результативных решений.
2. Как выявлять, количественно выражать и измерять проблемы.
3. Как заручиться поддержкой руководства/директора, необходимой для успеха.
4. Как добиться помощи от рабочих и мастеров в цехе.
5. Как максимально быстро достичь практических улучшений "реальной ситуации в реальном цехе.
6. Как подсчитать, сколько денег сэкономили компании: большие и маленькие улучшения.
7. Как работать в реальной команде и делать реальные улучшения.

Ожидаемый результат:

- Освоение теоретических основ методики штурм прорыва.
- Получение практического опыта применения методики штурм-прорыва.

*Содержание программы мастер-класса
и стоимость указаны на следующих страницах.*



ПРОГРАММА ТРЕНИНГА-ПРАКТИКУМА

День 1

09:00-10:30	Тренинг в аудитории <ul style="list-style-type: none"> • Знакомство, введение • Определение бережливого производства и штурм-прорыва • Создание команды штурм-прорыва • Понимание и выявление скрытых потерь • Понимание целей и задач штурм-прорыва
10:30-10:45	Перерыв
10:45-12:00	Выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Сбор данных о процессе • Измерение потерь в процессе • Понимание и документирование этапов процесса
12:00-13:00	Обед
13:00-15:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Картирование потока создания ценности процесса • Построение Диаграммы входа – выхода процесса • Построение Диаграммы Исикавы («рыбий скелет») • Сбор данных для завершения карты текущего состояния
15:00-15:15	Перерыв
15:15-17:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Изучение методик мозгового штурма • Методы генерирования идей и их организации • Построение карты будущего состояния • Упражнение по мозговому штурму • Планирование реализации улучшений

День 2

09:00-10:30	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Планирование реализации и распределение задач • Получение необходимой поддержки для реализации изменений • Физическая реализация изменений на производстве
10:30-10:45	Перерыв
10:45-12:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Физическая реализация изменений на производстве • Разработка 5С и средств визуального контроля для нового процесса
12:00-13:00	Обед
13:00-15:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Обсуждение необходимой поддержки и продолжение физической реализации изменений на производстве • Определение и выработка процедур ТРМ (по необходимости)
15:00-15:15	Перерыв
15:15-17:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Реализация изменений на производстве • Оценка прогресса на производстве и планирование работы на 3-й день

День 3

09:00-10:30	Тренинг в аудитории + выход на производство
-------------	--



	<ul style="list-style-type: none"> • Планирование реализации и распределение задач • Получение необходимой поддержки для реализации изменений • Физическая реализация изменений на производстве
10:30-10:45	Перерыв
10:45-12:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Физическая реализация изменений на производстве • Начало измерения процесса после изменения и сравнение с его состоянием до изменений • Продолжение реализации 5С и средств визуального контроля для нового процесса
12:00-13:00	Обед
13:00-15:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Физическая реализация изменений на производстве • Написание и разработка новых процедур в соответствии с реализованными изменениями
15:00-15:15	Перерыв
15:15-17:00	Тренинг в аудитории + выход на производство <ul style="list-style-type: none"> • Завершение измерения процесса после изменений по сравнению с состоянием до изменений • Построение новой карты потока создания ценности на основании реализованных изменений • Выявление нереализованных мер, которые необходимо завершить для совершенствования процесса • Рассмотрение процесса штурм-прорыва и определение возможностей его применения • Отчет перед высшим руководством по результатам изменений • Обратная связь и завершение тренинга

Стоимость:

Мероприятие	При оплате до 30 октября	При оплате до 17 ноября
Тренинг-практикум «Штурм-прорыв. Быстрое решение сложных проблем», М. Вейдер, 18-20 ноября	31 500	33 000