

# ЛИН-ЭКСКУРСИИ НА РПКБ и МАСТЕР-КЛАСС «Периодическая система ценностного управления. Бережливая интеграция Hoshin kanri и Toyota Kata»

16 ноября



**РПКБ** – один из мировых лидеров и ведущих в России разработчик интегрированных комплексов БРЭО (бортового радиоэлектронного оборудования), систем и приборов для модернизируемых и перспективных самолетов, вертолетов и БПЛА (беспилотных летательных аппаратов). Входит в **КРЭТ** - Концерн Радиоэлектронные технологии (**Оборонпром**).

**Основная деятельность** – разработка и производство бортового и наземного радиоэлектронного оборудования для самолетов, вертолетов, беспилотных летательных аппаратов и других транспортных средств в рамках государственного оборонного заказа и по линии военно-технического сотрудничества с зарубежными странами.

**Раменское приборостроительное конструкторское бюро** создано в 1947 году.

Президент, генеральный конструктор – Г.И. Джанджгава.

Численность персонала – 1800 человек.

**Заказчики:** ОАО Компания «Сухой», ОАО РСК «МиГ», ОАО «Московский вертолетный завод им. М.Л. Миля», ОАО «Камов», ОАО ГосМКБ «Радуга», а также фирмы-разработчики и производители бортового радиоэлектронного оборудования и ряд серийных заводов.

С мая 2013 г. в производственном комплексе **РПКБ** успешно реализуется **программа повышения эффективности на основе бережливого производства**. За это время достигнуты впечатляющие результаты:

- ✓ **Производительность труда** в производственном комплексе только за 1 полугодие 2014 г. по сравнению с тем же периодом 2013 г. **выросла на 121 %**;
- ✓ **Выпуск** в механическом производстве с мая 2013 г. по май 2014 г. **увеличился на 70 %**;
- ✓ **Благодаря проектам эффективности РПКБ** всего за год удалось **существенно опередить по производительности** российские компании, выпускающие сходную продукцию, и **вплотную приблизиться** по этому показателю к мировым лидерам своей отрасли.

## Мастер-класс «Периодическая система ценностного управления. Бережливая интеграция Hoshin kanri и Toyota Kata»

---



**Ведущий: Алексей Баранов (Россия).**

- Генеральный директор и ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».
- Председатель Межрегионального Общественного Движения «Лин-Форум. Профессионалы бережливого производства» ([www.leanforum.ru](http://www.leanforum.ru)).
- Председатель Программного комитета Российского Форума «Развитие производственных систем».
- Входит в рейтинг «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров» (единственный из консультантов и общественных деятелей).

### Сфера профессиональных компетенций:

- Основатель и преподаватель Российской Лин Школы ([www.leanschool.ru](http://www.leanschool.ru)).
- Автор тренингового курса «Производство Роста» и других обучающих программ по методам Развития производственных систем (РПС).
- Участник и докладчик на международных конференциях по развитию производственных систем в Голландии, Великобритании, Финляндии, Нидерландах, Казахстане, Татарстане, Украине
- Докладчик форумов и конференций: «Эксперт-400», «Российский экономический форум», «HR-форум», «Евро-Азиатский машиностроительный форум», «HeliRussia», «Global Conference on Sustainability and Reporting» и т.д.
- Автор и ведущий многочисленных мастер-классов на семинарах и конференциях
- Соавтор книги «Развитие производственных систем: стратегия бизнес-прорыва. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство». Под общей редакцией А.Баранова и Р.Нугайбекова. – СПб.: Питер, 2014.
- Научный редактор и автор предисловия к российскому изданию книги Джеффри Лайкера «Дао Toyota».
- Переводчик книг по тематике развития производственных систем для издания на русском языке.
- Автор десятков статей в российских деловых изданиях об РПС.
- Издатель российского электронного журнала о бережливом производстве «Вестник Лин»

### Целевая аудитория:

- Руководители производства
- Начальники цехов (их заместители)
- Руководители и специалисты служб по управлению производством

**Цель:** Развертывание целей в подразделениях предприятия, декомпозиция прорывного видения в стратегии, тактики, программах, проектах



### Ответы на какие вопросы найдут участники курса:

- Как разворачивать миссию, политику и цели предприятия и вовлекать для их достижения весь персонал согласованными методами,
- Определение ключевых элементов Хосин – миссия, постановка целей, определение ролей, взаимосвязи участников проектов, ресурсов; мониторинг, адаптация и постоянное совершенствование,
- Ката совершенствование: получение видения и навыков системного подхода к улучшению процессов компании и достижения целей.

### Программа мастер-класса:

- Ограничения управления по результатам. Типичные проблемы и последствия слабого разворачивания политики при бережливых преобразованиях, антипримеры.
- В чем главная задача лидера? Зачем и как разворачивать политику. Потенциал – 20-30% эффективности, примеры лидеров.
- Принципы и уровни разворачивания политики. 3D-разворачивание и Кэтч-болл вместо вертикальной декомпозиции. Интеграция Хосин, Ката и Кайдзен, SDCA-PDCA. **Периодическая система ценностного управления.**
- **SDCA.** Разворачивание основ бизнеса. Определение заинтересованных сторон и их ценностей в системе целеполагания. Определение и лидерская визуализация трех макропотоков потоков создания ценностей. Управление целевыми состояниями. Ката совершенствования и Ката коучинга. Реализация 5С в системе КПЭ и периодических совещаний. Матрица Оргпрома. Примеры и антипримеры.
- **Лидерская стандартизация** и периодические коммуникационные петли. Гемба-экраны, доски производственного анализа и экраны НАВИГАТОР. Бережливая культура решения проблем. Бережливые совещания. Примеры и антипримеры.
- **PDCA.** Что отличает прорывное видение? Определение ключевых факторов успеха. Разворачивание прорывного видения. X-матрицы и их декомпозиция. Примеры и антипримеры. Обейя.
- **Условия разворачивания политики.** Команды и фазы разворачивания. Завертывание политики - типичные ошибки и как их избежать. Где взять время на разворачивание. Подходы к формированию программы разворачивания политики.

### Обсуждение. Обратная связь.

*Программа экскурсии и мастер-класса,  
а также стоимость указаны на следующей странице.*



## Программа экскурсии и мастер-класса

Место проведения	Содержание	Продолжительность
Зал заседаний	<p>Презентация Производственной системы «КОМПАС» ОАО «РПКБ»:</p> <p>Развертывание политики компании на основе Хосин Канри</p> <p>Кросс-функциональное взаимодействие подразделений</p> <p>Система организации работы команд и рабочих групп по достижению целей компании. Работа команд с проблемами в системе отчетов АЗ</p> <p>Практическая реализация принципа Catch ball</p> <p>Корреляция X-матриц уровня L1 и L2</p> <p>Инструктаж по технике безопасности.</p>	10.00-11.30
Производственные и вспомогательные цеха	<p>Практика применения Хосин Канри в управлении производством и освоении Лин-инструментов, развертывания основ бизнеса (миссия, кодекс, текущие показатели...) и прорывного видения (стратегия и стратегические цели):</p> <p>5S</p> <p>Стандартизация работ</p> <p>Работа в ячейках</p> <p>Развертывание системы индикаторов и мониторинга выполнения основ бизнеса и прорывного видения</p> <p>Визуализация результатов развертывания политики</p> <p>Обмен мнениями, ответы на вопросы</p>	11.30-14.00
Обед		14:00-15:00
Зал заседаний	<p>Мастер-класс «Периодическая система ценностного управления. Бережливая интеграция Hoshin kanri и Toyota Kata» »</p>	15:00-19:00

### Стоимость:

Мероприятие	При оплате до 30 октября	При оплате до 17 ноября
Экскурсия на РПКБ и мастер-класс Алексея Баранова, 16 ноября	<b>23 500</b>	25 000